

OPTIMISATION DES ORGANISATIONS

L'efficacité et le bon fonctionnement d'une entreprise reposent sur une **organisation opérationnelle** bien pensée et adaptée à vos besoins métiers.

Que vous soyez une petite ou une grande structure, nos équipes vous accompagnent dans la revue et la refonte de votre organisation au quotidien pour extraire le maximum de votre potentiel.

Au travers d'une **optimisation** de vos **processus opérationnels**, d'une **maximisation de vos outils** et d'un ajustement des **rôles et responsabilités** des différentes parties prenantes nous vous accompagnons vers un **alignement** le plus total entre votre **stratégie et sa réalisation** au quotidien.

Vous pouvez choisir notre degré d'implication dans votre projet: en amont avec la phase **conseil**, dans la réalisation avec **l'implémentation**, dans le suivi avec **l'accompagnement** et/ou en prenant temporairement en charge votre mode routine.



CONTACT

Cyril Massenet
+33 6 76 44 33 32
cmassenet@amocis.com

amocis.com





OPTIMISATION DES ORGANISATIONS

CONSEIL

- Analyser et diagnostiquer les processus métier et l'organisation de l'entreprise
- Construire un plan d'optimisation basé sur les processus, les outils et les équipes
- Aligner le plan d'optimisation avec la stratégie de l'entreprise
- Planifier l'implémentation des améliorations
- Mettre en place la gouvernance pour implémenter le plan d'optimisation

IMPLEMENTATION

- Communication, conduite du changement pour accompagner l'optimisation
- Déployer le plan d'actions avec suivi d'avancement via des KPI
- Rédiger des expressions de besoins, des cahiers des charges et des procédures (SOP)
- Construire les supports de formation aux nouvelles méthodes
- Former les utilisateurs aux nouvelles méthodes

ROUTINE

- Animation / pilotage des processus (supply chain, production, Maintenance ...)

ACCOMPAGNEMENT

- Mettre en place un processus d'amélioration continue avec KPI de suivi
- Ajuster les objectifs selon les évolutions du contexte et l'environnement de l'entreprise
- Garantir l'équilibre entre qualité, délais et rentabilité